

BANII

STĂPÂNEȘTE JOCUL

7 PAȘI SIMPLI SPRE
LIBERTATE FINANCIARĂ

TONY ROBBINS

Traducere din limba engleză:
Romică Lixandru

 ACT și Politon

2016

Cuprins

Prefață la ediția în limba română	23
Cuvânt-înainte	27
Introducere	31

SECȚIUNEA 1

BUN VENIT ÎN JUNGLĂ:

CĂLĂTORIA ÎNCEPE CU ACEST PRIM PAS

CAPITOLUL 1.1	Sunt banii tăi! Este viața ta! Preia controlul	37
CAPITOLUL 1.2	Cei 7 pași simpli spre Libertate Financiară: Creează un venit pentru toată viața	68
CAPITOLUL 1.3	Accesează puterea: la cea mai importantă decizie financiară din viața ta	92
CAPITOLUL 1.4	Stăpânirea banilor: Este momentul să răzbați	117

SECȚIUNEA A 2-A

DEVINO INIȚIATUL:

DESCOPERĂ REGULILE ÎNAINTE SĂ INTRI ÎN JOC

CAPITOLUL 2.0	Eliberează-te: Spulberă cele 9 mituri financiare	131
CAPITOLUL 2.1	Mitul 1: Minciuna de 13 trilioane de dolari: „Investește cu noi, noi vom învinge piața!”	141
CAPITOLUL 2.2.	Mitul 2: „Comisioanele noastre? Un preț mic de plătit!”	159
CAPITOLUL 2.3	Mitul 3: „Profiturile noastre? Ce vezi, asta primești!”	173

CAPITOLUL 2.4	Mitul 4: „Sunt brokerul tău și sunt aici ca să te ajut“	179
CAPITOLUL 2.5	Mitul 5: „Doar un plan 401(k) te desparte de pensionare“	200
CAPITOLUL 2.6	Mitul 6: Fondurile cu dată fixă: „Pur și simplu stabilește fondul și uită de el“	219
CAPITOLUL 2.7	Mitul 7: „Urăsc anuitățile și așa ar trebui să faci și tu“	232
CAPITOLUL 2.8	Mitul 8: „Trebuie să-ți asumi riscuri uriașe pentru a obține câștiguri mari!“	241
CAPITOLUL 2.9	Mitul 9: „Minciunile pe care ni le spunem nouă înșine“	255

SECȚIUNEA A 3-A
CARE ESTE PREȚUL VISURILOR TALE?
FĂ JOCUL UȘOR DE CÂȘTIGAT

CAPITOLUL 3.1	Care este prețul visurilor tale? Fă jocul ușor de câștigat	279
CAPITOLUL 3.2	Care este planul tău?	311
CAPITOLUL 3.3	Accelerează lucrurile: 1. Economisește mai mult și investește diferența	332
CAPITOLUL 3.4	Accelerează lucrurile: 2. Câștigă mai mult și investește diferența	346
CAPITOLUL 3.5	Accelerează lucrurile: 3. Redu comisioanele și impozitele (și investește diferența)	363
CAPITOLUL 3.6	Accelerează lucrurile: 4. Obține profituri mai bune și accelerează-ți marșul spre victorie	373
CAPITOLUL 3.7	Accelerează lucrurile: 5. Schimbă-ți viața — și stilul de viață — în bine	381

SECȚIUNEA A 4-A
IA CEA MAI IMPORTANTĂ DECIZIE DE INVESTIȚII DIN VIAȚA TA

CAPITOLUL 4.1	Lista supremă cu lucruri pe care să le faci înainte de a muri: Alocarea de active	391
CAPITOLUL 4.2	Să joci pentru a câștiga: Coșul tău de risc/dezvoltare	423
CAPITOLUL 4.3	Coșul de visuri	446
CAPITOLUL 4.4	Sincronizarea este cheia?	455

SECȚIUNEA A 5-A
AVANTAJE FĂRĂ EXPUNERE:
CREEAZĂ UN PLAN DE VENITURI PE VIAȚĂ

CAPITOLUL 5.1	De neînvinc, de nescufundat, de necucerit: Strategia „Orice vreme”	479
CAPITOLUL 5.2	Este momentul să prosperi: Profituri rezistente la furtună și rezultate de neegalat	509
CAPITOLUL 5.3	Libertate: Crearea propriului plan de venituri pe viață	524
CAPITOLUL 5.4	Momentul victoriei: Venitul tău este obiectivul	540
CAPITOLUL 5.5	Secretele celor superbogați (pe care le poți folosi și tu!)	569

SECȚIUNEA A 6-A
INVESTEȘTE ASEMENEA CELOR MAI BOGAȚI 0,001%:
MANUALUL DE STRATEGII AL MILIARDARULUI

CAPITOLUL 6.0	Să-i cunoaștem pe măștri	579
CAPITOLUL 6.1	Carl Icahn: Stăpânul universului	585

CAPITOLUL 6.2	David Swensen: O muncă voluntară de 23,9 miliarde de dolari	598
CAPITOLUL 6.3	John C. Bogle: Avangarda investițiilor	607
CAPITOLUL 6.4	Warren Buffett: Oracolul din Omaha	617
CAPITOLUL 6.5	Paul Tudor Jones: Un Robin Hood contemporan	621
CAPITOLUL 6.6	Ray Dalio: Un om pentru orice anotimp	630
CAPITOLUL 6.7	Mary Callahan Erdoes: Femeia de un trilion de dolari	632
CAPITOLUL 6.8	T. Boone Pickens: Făcut pentru a fi bogat, făcut pentru a dăru	640
CAPITOLUL 6.9	Kyle Bass: Maestrul riscului	650
CAPITOLUL 6.10	Marc Faber: Miliardarul căruia i se spune dr. Doom	661
CAPITOLUL 6.11	Charles Schwab: Stând de vorbă cu Chuck, brokerul popular	668
CAPITOLUL 6.12	Sir John Templeton: Cel mai mare investitor al secolului XX?	681

SECȚIUNEA A 7-A

FĂ-O PUR ȘI SIMPLU, BUCURĂ-TE DE VIAȚĂ ȘI ÎMPĂRTĂȘEȘTE-O

CAPITOLUL 7.1	Viitorul este mai luminos decât crezi	691
CAPITOLUL 7.2	Bogăția pasiunii	719
CAPITOLUL 7.3	Secretul final	736
	7 pași simpli: lista ta de verificare pentru succes	761
	Mulțumiri	770
	Despre autor	779
	Companiile Anthony Robbins	780



Introducere

L-am întâlnit pentru prima oară pe Tony Robbins cu 25 de ani în urmă, pe o casetă audio. După ce am văzut o reclamă la TV noaptea târziu, am făcut pasul decisiv și am cumpărat programul său de autoperfecționare în 30 de zile, *Personal Power (Puterea personală)*. I-am ascultat casetele în fiecare zi în timp ce făceam naveta o oră spre și de la Corporația Oracle, un du-te-vino între casa mea din San Francisco și biroul nostru din Redwood Shores. Am fost atât de mișcat de cuvintele lui Tony, încât într-un weekend am rămas acasă și nu am făcut nimic altceva decât să ascult din nou toate cele 30 de zile în doar două zile, și am înțeles rapid că Tony era cu adevărat o persoană uimitoare și că ideile lui erau diferite de orice încercasem vreodată înainte. *Tony m-a transformat.*

La vârsta de 25 de ani, în calitate de cel mai tânăr vicepreședinte de la Oracle, aveam un succes răsunător — sau cel puțin așa credeam. Câștigam mai bine de un milion de dolari pe an și conduceam un Ferrari nou-nouț. Da, aveam parte de ceea ce credeam eu că este succesul: o casă grozavă, o mașină incredibilă și viață socială. Cu toate acestea, știam că îmi lipsea ceva; doar că nu știam ce. Tony m-a ajutat să conștientizez unde mă aflam cu adevărat în viață și m-a ajutat să încep să definesc unde voiam cu adevărat să ajung și înțelesul mai profund a ceea ce voiam să fie rostul vieții mele. Nu a durat mult și am început să particip la programul intensiv special de weekend al lui Tony, numit *Unleash the Power Within (Dezlănțuie-ți puterea lăuntrică)*. Așa mi-am rafinat viziunea și m-am angajat pentru un nivel nou de acțiune masivă. Cu asta, m-am adâncit și mai mult în munca lui Tony Robbins și am pornit cu toată forța pe drumul spre crearea și construirea Salesforce.com.

Am aplicat observațiile și strategiile lui Tony și am creat un instrument uluitor numit V2MOM, acronim care vine de la viziune, valori, metode, obstacole și măsurare. L-am utilizat pentru a-mi concentra munca și, în cele din urmă, viața pe ceea ce voiam cu adevărat. Programul V2MOM a preluat cinci dintre întrebările lui Tony:

1. Ce vreau eu cu adevărat? (Viziunea.)
2. Ce este important la asta? (Valorile.)
3. Cum voi obține asta? (Metodele.)
4. Ce mă împiedică să obțin asta? (Obstacolele.)
5. Cum voi ști că am succes? (Măsurarea.)

Tony mi-a spus cum calitatea vieții mele ține de calitatea întrebărilor mele. Am început curând să modelez fiecare lucru din viața, munca și viitorul meu punându-mi pur și simplu aceste întrebări elementare și înregistrându-mi răspunsurile. Rezultatul fost uluitor.

Pe 8 martie 1999, prima zi în care am lansat Salesforce.com, am scris un V2MOM, iar astăzi, tuturor celor 15 000 de angajați ai noștri li se cere să facă același lucru. Acesta creează centrare, conștientizare și comunicare, și se bazează în întregime pe ceea ce m-a învățat Tony în ultimele două decenii. Tony spune că repetiția este mama competenței — de-aici vine măiestria — așa că noi continuăm să ne scriem și să ne îmbunătățim V2MOM-urile. Este unul dintre motivele pentru care revista *Forbes* tocmai a desemnat Salesforce.com drept „Cea mai inovativă companie din lume”, al patrulea an consecutiv, și pentru care revista *Fortune* spune că suntem compania de software „Cea mai admirată pe plan mondial”, precum și al șaptelea „Cel mai bun loc în care să lucrezi” în 2014. În prezent, noi realizăm venituri de 5 miliarde de dolari pe an și continuăm să ne dezvoltăm.

Pot spune cu mâna pe inimă că nu ar exista niciun Salesforce.com fără Tony Robbins și învățăturile sale.

Această carte pe care urmează să o citești, cu ai săi *7 pași simpli spre libertate financiară*, are potențialul să facă pentru tine același lucru pe care l-a făcut pentru mine programul audio *Personal Power (Putere personală)* al

lui Tony Robbins. Va aduce înțelepciunea lui Tony în viața ta (împreună cu înțelepciunea celor mai strălucite 50 de minți din lume pe domeniul financiar!) și îți va oferi instrumentele de care ai nevoie pentru a-ți face viața și mai bună. Pe măsură ce citești *Stăpânește jocul*, sunt convins că vei transpune vorbele lui Tony în viața ta și îți vei crea propriile metode pentru a obține succesul și libertatea.

Când Tony mi-a spus titlul cărții sale, primul lucru pe care l-am spus a fost: „Tony, tu nu ești interesat de bani! Tu ești interesat să ajuți oamenii să ajungă la o calitate extraordinară a vieții!”

Am descoperit repede că această carte nu este despre bani, ci despre crearea vieții pe care o vrei și, în parte, asta înseamnă să decizi ce rol vrei să joace banii în ea. Cu toții avem bani în viața noastră; ceea ce contează este ca tu să stăpânești banii, nu să te stăpânească ei pe tine. Abia apoi ești liber să îți trăiești viața în condițiile impuse de tine.

Unul dintre mentorii mei cei mai apropiați, generalul Colin Powell, fost secretar de stat și președintele Comitetului Șefilor de Stat Major, a spus următoarele referitor la bani: „Caută să faci ceva ce-ți place și ce faci bine. Pune-te pe treabă. Îți va oferi satisfacție în viață. Ar putea să-ți aducă bani, sau ar putea să nu. Ar putea să-ți aducă o mulțime de titluri, sau nu. Dar satisfacție sigur îți va aduce.” Generalul Powell și Tony Robbins spun același lucru. Adevărata bucurie a vieții vine din găsirea scopului autentic în viață și din alinierea aceluși scop la ceea ce faci în fiecare zi.

Generalul Powell m-a îndemnat de asemenea să iau în considerare rolul banilor în vreme ce îmi urmăream viziunea de a crea o companie de software care să schimbe lumea. Mi-a spus că datoria companiilor nu era doar să realizeze profit, ci și să facă bine — să facă bine în timp ce se descurcă bine. Focalizarea lui Tony Robbins pe contribuție, chiar și în urmă cu 25 de ani, mi-a lăsat o impresie puternică și mi-a influențat gândirea. Când am lansat Salesforce.com, am avut trei obiective: (1) crearea unui nou model de calcul pentru firme, numit acum „cloud computing”; (2) crearea unui nou model de afaceri pentru software-ul firmelor, pe bază de abonament; și (3) crearea unui nou model filantropic care să integreze strâns succesul unei companii cu capacitatea acesteia de a dăruia mai departe și altora.

Ce a rezultat pe parcursul ultimilor 15 ani este o companie care astăzi a transformat complet industria software-ului și a obținut o capitalizare de piață de peste 35 de miliarde de dolari. Cu toate acestea, cea mai bună decizie pe care am luat-o vreodată a fost să investesc 1% din acțiunile noastre, 1% din profitul nostru și 1% din timpul angajaților noștri într-un demers filantropic numit Fundația Salesforce. Drept rezultat al acestui demers, peste 60 de milioane de dolari au fost donați mai multor organizații non-profit din întreaga lume, peste 20 000 de organizații non-profit utilizează produsul nostru gratuit, iar angajații noștri contribuie cu peste 500 000 de ore de voluntariat pentru comunitățile lor. Toate acestea s-au petrecut după ce Tony m-a ajutat să construiesc instrumentele pentru a obține claritatea în legătură cu ceea ce voiam să clădesc, să dăruiesc și să devin. Și nimic nu m-a făcut mai fericit și nu mi-a adus mai multă satisfacție și bucurie în viață.

Acesta este un alt motiv pentru care m-am alăturat lui Tony în demersul său cu programul non-profit Swipeout de a oferi mese pentru peste 100 de milioane de persoane pe an; de a oferi apă curată, lipsită de microbi, pentru peste 3 milioane de familii pe zi; și de a ajuta la eliberarea din sclavie atât a copiilor, cât și a persoanelor adulte.

Mi-am trimis părinții, prietenii cei mai apropiați și cei mai importanți directori la seminarele lui Tony pentru a-i studia lucrările, și ei au spus cu toții același lucru: „Tony Robbins este unic și suntem norocoși să îl avem în viețile noastre.“ Acum, cu *Banii: Stăpânește jocul*, Tony va deschide și pentru tine aceeași ușă pe care a deschis-o pentru mine. Sunt convins că, avându-l pe el ca instructor, îți vei transforma la rândul tău viața și vei găsi o cale să dobândești tot ceea ce vrei cu adevărat!

— MARC BENIOFF,
fondator și CEO, Salesforce.com



SECȚIUNEA 1

BUN VENIT ÎN JUNGLĂ:
CĂLĂTORIA ÎNCEPE CU ACEST PRIM PAS

BOOKZONE

CAPITOLUL 1.1

Sunt banii tăi! Este viața ta! Preia controlul

„Banii sunt un slujitor bun, dar un stăpân rău.“

— SIR FRANCIS BACON

Bani.

Puține cuvinte au puterea de a declanșa emoții umane atât de extreme.

Mulți dintre noi refuzăm până și să vorbim despre bani! La fel ca religia, sexul sau politica, subiectul este tabu la masa de seară și adeseori interzis la locul de muncă. Am putea discuta despre *avere* într-o societate distinsă, dar *banii* sunt expliți. Sunt vulgari. Sunt de prost gust. Sunt extrem de personali și au o încărcătură mare. Ei îi pot face pe oameni să se simtă vinovați atunci când îi au — sau rușinați atunci când nu îi au.

Dar ce înseamnă, de fapt?

Pentru unii dintre noi, banii sunt ceva vital și crucial, dar nu suprem. Sunt pur și simplu o unealtă, o sursă de putere utilizată în slujba altora și a unei vieți trăite bine. Unii sunt consumați de o foame de bani atât de mare, încât îi distruge atât pe ei, cât și pe toți cei din jurul lor. Unii sunt chiar dispuși să renunțe, pentru a-i dobândi, la lucruri care sunt de departe mai valoroase: la sănătatea lor, la timpul lor, la familia lor, la stima lor de sine și, în unele cazuri, chiar la integritatea lor.

În esența lor, banii înseamnă putere.

Am văzut cu toții cum banii pot avea puterea să creeze sau să distru-gă. Ei pot finanța un vis sau pot începe un război. Poți oferi bani în dar sau îi poți mânui ca pe-o armă. Banii pot fi utilizați ca o expresie a personalității, a creativității și ideilor tale — sau a frustrării, furiei și urii tale. Pot fi folosiți pentru a influența guverne și indivizi. Unii se căsătoresc pentru ei — și apoi le descoperă adevăratul preț.

Dar noi știm cu toții că, la un anumit nivel, totul e doar o iluzie. În ziua de azi, banii nu mai sunt nici măcar aur sau hârtie, ci doar niște cifre de zero și unu în computerele bancare. Ce sunt ei? Sunt ca o entitate care își schimbă forma sau ca o pânză, căpătând orice semnificație sau emoție pe care o proiectăm asupra lor.

Până la urmă, nu bani urmărim noi să obținem... nu-i așa? Ceea ce urmărim noi în realitate sunt sentimentele, emoțiile pe care *credem* că le pot crea banii:

acel sentiment de împuternicire,
de libertate,
de siguranță,
de a-i ajuta pe oamenii pe care îi iubim și pe cei care au nevoie,
de a avea de ales, și
de a ne simți vii

Banii sunt cu siguranță unul dintre modurile în care ne putem transforma visurile în realitatea pe care o trăim.

Dar chiar dacă banii sunt doar o percepție — un concept abstract — nu asta este percepția dacă nu ai suficienți! Și un lucru e sigur: **fie îi folosești tu, fie te folosesc ei pe tine. Fie tu stăpânești banii, fie, la un anumit nivel, banii te stăpânesc pe tine!**

Felul în care tratezi banii reflectă felul în care tratezi puterea. Sunt un blestem sau o binecuvântare? Un joc sau o povară?

Când alegeam titlul acestei cărți, câțiva oameni au fost de-a dreptul scandalizați de sugestia că banii ar putea fi un *joc*. Cum puteam să folosesc

un termen atât de frivol pentru un subiect atât de serios! Dar, hei, hai să revenim cu picioarele pe pământ. Așa cum vei vedea în paginile care urmează, cel mai bun mod de a-ți schimba viața este să găsești oameni care au realizat deja ceea ce-ți dorești și apoi să le imiți comportamentul. Vrei să îți stăpânești finanțele? Găsește un maestru al finanțelor și imită felul în care se ocupă el de bani, și vei fi descoperit o cale spre putere.

Îți pot spune de pe acum, i-am interviewat pe mulți dintre cei mai bogați oameni din lume, și cei mai mulți dintre ei *chiar* privesc banii ca pe-un joc. Din ce alt motiv ar lucra cineva între zece și 12 ore pe zi după ce a făcut miliarde de dolari? Și nu uita, nu toate jocurile sunt frivole. Jocurile sunt o reflecție a vieții. Unii stau pe tușă, alții fac orice ca să câștige. Tu cum joci? Vreau să-ți amintesc, acesta este un joc pe care tu și familia ta nu vă permiteți să îl pierdeți.

Promisiunea mea față de tine este următoarea: dacă vei rămâne alături de mine și vei urma cei 7 Pași Simpli din această carte — esențialul extras de la cei mai de succes jucători financiari din lume — tu și familia ta veți câștiga acest joc. Și puteți câștiga din plin!

Dar pentru a câștiga, trebuie să cunoști regulile și să înveți cele mai bune strategii pentru succes de la cei care stăpânesc deja jocul.

Vestea bună este că poți economisi ani întregi — și asta în câteva minute — învățând pur și simplu capcanele care trebuie evitate și scurtăturile pentru a experimenta un succes de durată. Industria financiară depune adeseori eforturi pentru a face acest subiect să pară incredibil de complex dar, în realitate, după ce treci de jargon, este relativ simplu. Această carte este ocazia ta să nu mai fii piesa de șah și să devii jucătorul de șah în jocul banilor. Cred că vei fi foarte surprins de cât de ușor îți poți transforma viața financiară, cu nivelul de înțelegere al cuiva din interior, și te poți bucura de libertatea pe care o meriți.

Așa că hai să trecem la treabă. Imaginează-ți cum ar fi viața ta dacă ai fi stăpânit deja jocul.

Dar dacă banii nu ar conta?

Cum te-ai simți dacă nu ar mai trebui să-ți faci griji că trebuie să mergi la birou în fiecare dimineață, să-ți plătești facturile sau să-ți finanțezi pensionarea? Cum ar fi să-ți trăiești viața după condițiile dictate de tine? Ce

ar însemna să știi că ai ocazia să îți începi propria afacere sau că ți-ai putea permite să cumperi o casă pentru părinții tăi și să-ți trimiți copiii la facultate sau să ai libertatea să călătorești prin lume?

Cum ți-ai trăi viața dacă te-ai putea trezi în fiecare zi știind că îți vin suficienți bani nu doar pentru nevoile tale elementare, ci și pentru obiectivele și visurile tale?

Adevărul este că foarte mulți dintre noi ar continua să lucreze, pentru că așa suntem programați. Dar am face-o de pe o poziție a bucuriei și abundenței. Munca noastră ar continua, dar calvarul competitiv ar lua sfârșit. Am munci pentru că vrem, nu pentru că trebuie.

Asta înseamnă libertatea financiară.

Dar este asta o himeră? Chiar este posibil pentru omul de rând — mai important, pentru *tine* — să transforme acest vis în realitate?

Indiferent că vrei să trăiești precum cei mai bogați 1% dintre oameni sau pur și simplu să ai liniștea sufletească venită din siguranța că economiile tale îți vor acoperi anii de viață, adevărul este că poți găsi întotdeauna o cale să câștigi banii de care ai nevoie. Cum? Secretul bogăției este simplu: găsește o modalitate să faci mai mult pentru ceilalți decât oricine altcineva. Devino mai valoros. Fă mai mult. Dăruiește mai mult. Fii mai mult. Fii mai mult în slujba cuiva. Și vei avea ocazia să câștigi mai mult — indiferent că deții cel mai bun restaurant pe roți din Austin, Texas, ești cel mai bun agent de vânzări din compania ta sau chiar fondatorul Instagram.

Dar această carte nu este doar despre a adăuga valoare — este de fapt despre cum să ajungi din punctul în care ești astăzi acolo unde vrei să fii cu adevărat, indiferent că asta înseamnă să ai siguranță financiară, independență sau libertate. Este despre a-ți spori chiar azi calitatea vieții dezvoltându-ți acea aptitudine fundamentală pe care marea majoritate a americanilor nu și-au dezvoltat-o niciodată: stăpânirea banilor. De fapt, 77% dintre americani — trei persoane din patru — spun că au griji financiare, dar numai 40% recunosc că au un plan oarecare de cheltuieli sau de investiții. **Una din trei persoane din generația Baby Boom³ are econo-**

³ Persoanele născute în perioada de după al Doilea Război Mondial, între anii 1946–1964. (N. tr.)

mii de mai puțin de 1000 de dolari! Sondajele arată că mai puțin de una din patru persoane are încredere în sistemul financiar — din motive întemeiate! Și deținerea de acțiuni a atins praguri inferioare record, mai ales în rândul tinerilor. Dar adevărul este că libertatea nu ți-o *câștigi prin muncă*. După cum vei vedea mai târziu în această carte, până și cei care au câștigat mai multe milioane de dolari, cum ar fi regizorul filmului *Nașul*, Francis Ford Coppola, boxerul Mike Tyson și actrița Kim Basinger, au pierdut tot pentru că nu au aplicat principiile elementare pe care le vei învăța în curând. Nu doar că va trebui să păstrezi o parte din ceea ce câștigi pentru familia ta ci, mai important, va trebui să multiplici ceea ce câștigi — să faci bani în timp ce dormi. **Tu trebuie să faci trecerea de la statutul de consumator în economie la cel de proprietar — și o faci devenind investitor.**

De fapt, mulți dintre noi suntem investitori. Poate că prima oară ai intrat în joc când bunica ți-a cumpărat câteva acțiuni la fondul ei preferat doar pentru că te născuseși sau poate că angajatorul tău te-a înscris automat în contul 401(k)⁴ al companiei, sau poate că prima dată când ai devenit investitor a fost când un prieten ți-a zis să uiți de Kindle și, în schimb, să cumperi acțiuni la Amazon.

Dar este suficient? Dacă citești asta acum, bănuiesc că știi răspunsul: în niciun caz! Nu trebuie să-ți mai spun că lumea investițiilor s-a schimbat de pe vremea părinților sau bunicilor tăi. Pe timpuri, planul era simplu: mergeai la facultate, găseai un loc de muncă, munceai din greu și apoi poate găseai un loc de muncă mai bun, într-o corporație mai mare. După asta, esențialul era să găsești un fel de a adăuga valoare, să avansezi în ierarhie, să investești în acțiunile companiei și să ieși la pensie. Vă amintiți de pensii? O promisiune pentru un venit nesfârșit pentru toată viața? Acestea au devenit niște relicve.

Noi doi știm că lumea aceea s-a terminat. Acum trăim mai mult cu mai puțini bani. Tehnologiile noi continuă să apară online, alimentând un sistem care pare frecvent proiectat să ne despartă de banii noștri, în loc să ne

⁴ Plan de finanțare a pensiei private alimentat prin contribuția angajatului și a angajatorului. Partea de contribuție a angajatului este scutită de impozitul pe venit în anumite condiții. În România poate fi asimilat oarecum cu Pilonul II de pensii (www.asfromania.ro). (N. red.)

ajute să-i înmulțim. În timp ce scriu aceste cuvinte, ratele dobânzilor pentru economiile noastre planează în jurul cifrei zero, în vreme ce piețele se înalță și scad ca un dop de plută în ocean. Între timp, ne confruntăm cu un sistem financiar cu alegeri nelimitate și o complexitate năucitoare. **Astăzi există peste 10 000 de fonduri mutuale, 1400 de EFT-uri⁵ diferite și sute de burse globale din care să alegi.** Se pare că în fiecare zi suntem ademeniți cu instrumente de investiții din ce în ce mai complexe, cu un puhoi de acronime: CDO-uri, REIT-uri, MBS-uri, MLP-uri, CDS-uri, CETF-uri...

WTF? (Ce naiba?)

Cum rămâne cu HFT-ul? Aceasta este abrevierea pentru *high-frequency trading* (tranzacții de înaltă frecvență), unde între 50% și 70% dintre zecile de milioane de tranzacții care trec prin piață sunt generate acum de aparatură de mare viteză. Ce înseamnă asta pentru tine? Îți ia doar o jumătate de secundă, sau în jur de 500 de milisecunde, ca să dai un click cu mouse-ul tău pentru a-ți finaliza comanda E*Trade. În acel interval scurt, băieții mai mari cu super computere vor fi cumpărat și vândut mii de acțiuni ale aceleiași firme de sute de ori, obținând microprofituri cu fiecare tranzacție. Michael Lewis, autorul bestsellerului *Flash Boys: A Wall Street Revolt* (*Băieții rapizi: O revoltă pe Wall Street*)⁶, un expozeu despre HFT-uri, a spus în emisiunea *60 Minutes*: „Bursa de valori a Statelor Unite, cea mai emblematică piață a capitalismului global, este măsluită... de o combinație a burselor, a marilor bănci de pe Wall Street și a traderilor high-frequency... Aceștia sunt capabili să identifice dorința ta de a cumpăra acțiuni la Microsoft, să le cumpere înaintea ta și apoi să ți le vândă ție înapoi la un preț mai mare!” Cât de rapizi sunt tipii aceștia? O firmă HFT a cheltuit un sfert de miliard de dolari pentru a îndrepta cablurile de fibră optică dintre Chicago și New York, reconstruind relieful și terraformând efectiv pământul pentru a-și reduce timpul de transmisie cu 1,4 milisecunde! Dar nici măcar asta nu este suficient de rapid. Unele tranzacții se desfășoară deja în microsecun-

⁵ Acronim pentru Exchange-traded funds, fonduri deschise de investiții care urmăresc evoluția unui activ suport printr-o politică de investire transparentă, prestabilită prin prospectul de emisiune. (N. red.)

⁶ Volum apărut la editura Rao, în 2015, cu titlul *Băieții isteți: Asalt pe Wall Street* (N. red.)

de — asta înseamnă o *milionime* de secundă. În curând, tehnologia HFT va oferi posibilitatea ca aceste tranzacții să se producă în nanosecunde — o *miliardime* de secundă. Între timp, se întind cabluri pe fundul oceanului și există până și discuții despre drone alimentate cu energie solară care să funcționeze ca stații releu pentru microunde pentru a conecta bursele din New York și Londra.

Dacă toate acestea te năucesc, sunt alături de tine. Care sunt șansele tale de a concura cu roboți zburători care tranzacționează cu viteza lumii? **La cine apelezi ca să-ți croiești drum prin acest labirint de opțiuni high-tech de mare risc?**

„Expertul este un om obișnuit, departe de casă,
care oferă sfaturi.“

— OSCAR WILDE

Problema este că atunci când vine vorba despre bani (și investiții), toată lumea are o părere. Toată lumea are un pont. Toată lumea are un răspuns. Dar îți voi da un indiciu: rar se întâmplă să aibă unul care să te ajute realmente. Ai observat cum opiniile din jurul banilor sunt asemenea religiei și politiciii? Conversațiile pot deveni intense și emoționale. Mai ales online, unde oamenii fără cunoștințe sau expertiză reale își promovează propriile teorii și critică strategiile altora cu asemenea vehemență, deși nu au niciun palmares dovedit. E ca și când un psiholog care ia Prozac ți-ar spune cum poți avea o viață împlinită. Sau ca o persoană obeză care ți-ar spune cum să ajungi suplu și în formă. Eu tind să împart expertii în cei care *par să vorbească în cunoștință de cauză* și cei care *acționează în cunoștință de cauză*. Nu știu cum stau lucrurile cu tine, dar eu m-am săturat să-i tot aud pe toți acei „experți“ care ne spun ce să facem, dar care nu au produs niciun rezultat în propriile vieți.

Dacă ai crezut că vei auzi încă un guru al investițiilor care face promisiuni nebunești, nu ai venit în locul potrivit. Voi lăsa asta în seama animatorilor financiari care țipă la tine despre cumpărarea celor mai tari acțiuni sau care te imploră să îți economisești banii și să-i plasezi în vreun fond

mutual imaginar. Știi tu care, cel în care îți promit că banii tăi se vor multiplica continuu cu o creștere anuală de 12%. **Aceștia împart în stânga și-n dreapta sfaturi care de prea multe ori nu au nicio bază reală și de multe ori ei nici măcar nu investesc în produsele pe care le promovează.** Unii s-ar putea să creadă sincer că ajută, dar oamenii pot să fie sinceri și să se înșele sincer.

Vreau să știi că eu nu sunt unul dintre acei „gânditori pozitivi“ care te va umple de entuziasm oferindu-ți o imagine falsă a lumii. Eu cred în inteligență. Trebuie să vezi lucrurile așa cum sunt ele în realitate, dar nu mai rele decât sunt — perspectiva aceea asupra vieții nu îți oferă decât scuze pentru a nu face nimic. E posibil să mă știi drept „tipul zâmbăreț cu dinții mari“ de la TV, dar nu mă aflu aici pentru a-ți spune să faci o grămadă de afirmații — eu sunt tipul focalizat pe a te ajuta să sapi adânc, să rezolvi probleme reale și să îți duci viața la următorul nivel.

Timp de 38 de ani am fost obsedat de găsirea unor strategii și instrumente care să poată schimba imediat calitatea vieții oamenilor. Le-am demonstrat eficacitatea producând rezultate măsurabile acolo unde alții au dat greș. Până acum, am ajuns la peste 50 de milioane de oameni din 100 de țări diferite prin cărțile, clipurile video și programele mele audio și alte 4 milioane în evenimente live.

Ceea ce am știut de la început este că **succesul lasă în urmă indicii. Oamenii care reușesc la cel mai înalt nivel nu sunt norocoși: ei fac ceva diferit față de restul lumii.** De oamenii aceia sunt eu interesat: de cei care au o poftă nestăvilită de a învăța, de a se dezvolta și de a realiza ceva. Nu mă înțelege greșit. Nu mă amăgesc singur. Sunt conștient că există foarte puțini oameni în lume care sunt în formă și sănătoși și care se mențin așa. Majoritatea oamenilor nu au decenii de iubire și pasiune de durată în relațiile lor intime și nici nu au parte de recunoștință și de bucurie continuă. Sunt foarte puține persoane care își maximizează oportunitățile de afaceri. Și sunt încă și mai puțini cei care pornesc cu puțin sau de la zero și ajung liberi financiar.

Dar câțiva reușesc! Câțiva *au* parte într-adevăr de relații grozave, de mari bucurii, de mari averi și recunoștință nesfârșită. Eu i-am studiat pe *puținii care fac versus cei mulți care vorbesc*. Dacă vrei să cauți obstacole, tot

ce e *greșit* se află mereu la dispoziția ta. Dar așa stau lucrurile și cu ceea ce este *corect*! Eu sunt un vânător al excelenței umane. Eu îi caut pe acei indivizi care sparg normele și ne demonstrează nouă, tuturor, ce este cu adevărat posibil. Eu aflu ce fac diferit acei câțiva indivizi extraordinari față de toți ceilalți, și apoi îi imit. Aflu ce funcționează și după aceea clarific acel ceva, îl simplific și îl sistematizez într-un fel care să-i ajute pe oameni să avanseze.

De la perioada întunecată din 2008, când sistemul financiar global aproape că s-a năruit, am fost obsedat de găsirea unei modalități prin care să ajut oamenii obișnuiți să obțină controlul asupra propriilor bani și să lupte la rândul lor cu un sistem care a fost de multe ori măsluit în defavoarea lor. Lucrurile au fost deja aranjate pentru cine trebuie în culise de ani de zile și nu s-au îmbunătățit cine știe ce cu toate acele așa-zise reforme de pe Capitol Hill. În unele sectoare, lucrurile s-au înrăutățit. Pentru a găsi răspunsuri, eu am intervievat 50 dintre cei mai străluciți și influenți jucători din lumea banilor. În această carte nu vei găsi nici vorbe goale, nici opiniile mele. Vei auzi totul direct de la maestrul jocului: miliardari realizați prin forțe proprii, laureați ai Premiului Nobel și titani ai finanțelor. Iată doar o mostră cu câțiva dintre maestrul financiar de la care vei învăța în paginile următoare:

- John C. Bogle, înțeleptul în vârstă de 85 de ani cu o experiență de 64 de ani la bursă și fondatorul Vanguard Group, compania de fond mutual numărul unu în lume;
- Ray Dalio, fondatorul celui mai mare fond speculativ de pe planetă, cu bunuri în valoare de 160 de miliarde de dolari;
- David Swensen, unul dintre cei mai mari investitori instituționali din toate timpurile, care a mărit patrimoniul Universității Yale de la 1 miliard de dolari la 23,9 miliarde în mai puțin de două decenii;
- Kyle Bass, un om care a transformat investiții de 30 de milioane de dolari în 2 miliarde, în doi ani în perioada crizei subprime;
- Carl Icahn, care l-a surclasat pe Warren Buffett, a surclasat piața și literalmente pe toată lumea în ultimele cicluri de un an, cinci ani și zece ani;

- Mary Callahan Erdoes, pe care mulți o consideră cea mai puternică femeie din domeniul finanțelor. Ea controlează peste 2,5 trilioane de dolari din postura de CEO al J.P. Morgan Asset Management; și
- Charles Schwab, care a condus o revoluție pentru a deschide Wall Street-ul investitorilor individuali și a cărui companie emblematică are acum în administrare 2,38 trilioane de dolari.

Te voi pune în aceeași cameră cu aceste superstaruri și cu multe altele care obțin rezultate consistente, deceniu după deceniu, în piețe aflate pe sau sub val, în perioade de expansiune sau de recesiune. Împreună, vom descoperi principalele secrete ale succesului lor investițional și vom vedea cum să le aplicăm chiar și celor mai mici sume de bani.

Și iată cheia: am scris această carte bazându-mă pe înțelepciunea atemporală a celor mai de succes investitori din lume. Până la urmă, niciunul dintre noi nu știe în ce direcție se va îndrepta economia când vei ajunge tu să citești această carte. Va fi inflație sau deflație? O piață caracterizată de creșterea sau de scăderea prețurilor? **Ideea este să știi cum să supraviețuiești și să prosperi în orice condiții de piață. Adevărații experți au să-ți explice cum.** În plus, ei își vor deschide portofoliile pentru a-ți arăta combinația de investiții pe care se bazează pentru a trece cu bine prin orice furtună. Și vor răspunde la această întrebare: *Dacă nu ai putea să le transmiți copiilor tăi nimic din averea ta financiară, ci doar un set de principii, care ar fi acestea? Ar putea să fie cea mai mare moștenire dintre toate și nu trebuie să fii unul dintre copiii lor pentru a o dobândi!*

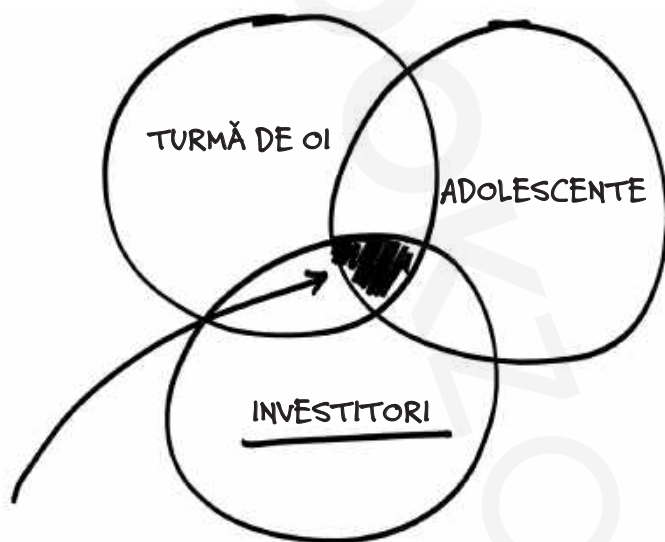
„Secretul reușitei este să te pui pe treabă.“

MARK TWAIN

Pregătește-te, pentru că suntem pe cale să pornim împreună într-o călătorie prin 7 Pași Simpli spre siguranță financiară, spre independență și libertate! Indiferent că ești doar un membru al Generației Y⁷ aflat la început de drum, un membru al generației Baby Boom care se confruntă cu ieșirea la pensie

⁷ Include persoanele născute între anii 1980 și 2000 (N. tr.)

sau un investitor sofisticat, interesat să-și mențină avansul, această carte îți va oferi un plan practic pentru a-ți stabili și realiza obiectivele financiare și pentru a te ajuta să te eliberezi de comportamentele limitatoare, oricare ar fi acestea, care ar putea să te țină departe de adevărata abundență. Vom explora psihologia bogăției, un subiect pe care l-am studiat și predat timp de aproape patru decenii. Putem aborda greșelile legate de bani pe care le fac oamenii, concentrându-ne pe ceea ce îi împiedică să își ducă la bun sfârșit planurile cele mai bune. Și pentru a ne asigura că obții rezultatele pe care ți le dorești, am mers la cei mai buni economiști comportamentali de pe planetă pentru a găsi **soluții care chiar funcționează — ajustări mici, simple, care să te determine să faci automat ceea ce pentru alții necesită disciplină ca să realizeze; strategii care pot să facă diferența între a te pensiona confortabil sau a muri falit.**



„PENTRU CĂ TOȚI CEILALȚI O FAC...”

© 2013 Behavior Gap

Să fim cinștiți: o mulțime de oameni inteligenți și realizați au ignorat această zonă a banilor pentru că pare atât de complicată și de

copleșitoare. Una dintre primele persoane căreia i-am dat acest manuscris spre examinare este o prietenă strălucită de-a mea, care se numește Angela și care a atins perfecțiunea în multe dintre sectoarele vieții sale — dar niciodată în cel al banilor. Ea mi-a spus că oamenii o considerau grozavă pentru că navigase 32 000 km de ocean pe unele dintre cele mai aspre mări în veliere mici. Dar ea știa că își neglijase finanțele și asta o stânjenea. „Părea atât de derutant, și eu nu mă pricepeam. Mă simțeam deja învinsă, așa că m-am dat bătută, chiar dacă nu-mi stă în fire.“ Dar a descoperit că, urmând cei 7 Pași Simpli din această carte, putea să obțină în cele din urmă controlul asupra finanțelor sale, și era ceva ușor și fără bătăi de cap! „Doamne, aș putea să economisesc pentru viitor renunțând pur și simplu la câteva lucruri care nu îmi aduc bucurie,” mi-a spus ea. Odată ce a început să se gândească la economisiri, a reușit să creeze un cont automat pentru investiții și până să ajungă la capitolul 2.8, își transformase deja viața.

Câteva zile mai târziu, a trecut să mă vadă și mi-a zis: „Mi-am cumpărat prima mea mașină nou-nouță.“

„Cum ai făcut asta?“ am întrebat-o eu.

„Am început să-mi dau seama că eu cheltuiesc mai mulți bani pentru benzină și reparații pentru mașina mea veche decât m-ar costa să achit o mașină nou-nouță!“, mi-a zis ea. Ar fi trebuit să-i vedeți expresia când a oprit în față într-un Jeep Wrangler nou și strălucitor, de un alb sidefat.

Așa că aș vrea ca tu să știi că această carte nu este doar despre cum să ai o viață confortabilă după ce ieși la pensie, ci și despre cum să ai parte astăzi de calitatea vieții pe care ți-o dorești și pe care o meriți. Îți poți trăi viața în condițiile dictate de tine, asigurându-ți, simultan, și viitoarea calitate a vieții! Sentimentul de împuternicire, de forță interioară și de certitudine pe care îl încerci atunci când stăpânești acest sector al vieții se va revărsa în toate celelalte: în cariera ta, în sănătatea ta, în emoțiile tale și relațiile tale! Atunci când îți lipsește încrederea în legătură cu banii, asta îți afectează inconștient încrederea și în alte sectoare. Dar când preiei controlul asupra finanțelor tale, asta te împuternicește și te entuziasmează să accepți și alte provocări!